



ȘCOALA POSTLICEALĂ SANITARĂ „HIPPOCRATE” FOCȘANI
Str. Moldova, Nr. 9, Focșani
Tel/fax: 0237626768
E-mail: sanitarahippocrate@yahoo.com
Web: www.spshippocratefocsani.ro

Nr 2092/20.10.2022

PLAN OPERATIIONAL

AN SCOLAR 2022 – 2023

Avizat în ședința Consiliului Profesorat: 20.10.2022

Aprobat în ședința Consiliului de Administrație: 21.10 2022

SPS "HIPPOCRATE" FOCSANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

PRIORITATEA 1: CORELAREA OFERTEI ÎPT DIN REGIUNE CU NEVOILE DE CALIFICARE ȘI CREȘTEREA OFERTEI PENTRU FORMAREA PROFESIONALĂ A ADULȚILOR						
Ținta 1 - Promovarea ofertei educaționale prin calificări și curriculum la cerințele de pe piața muncii județeană și regională, respectiv la standarde europene.						
Obiectiv 1 Promovarea și diseminarea ofertei educaționale;						
Obiectiv 2 Creșterea numărului beneficiarilor direcți.						
Obiectiv 3 Creșterea nivelului de calificare și a gradului de adecvare a competențelor formate la nevoile pieței muncii.						
Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Rezultate așteptate	Orizont de timp	Resurse umane / persoane responsabile	Parteneri	Sursa de finanțare	Indicatori de performanță
1. Adaptarea ofertei de școlarizare prin ITP pentru a oferi șanse absolvenților de liceu și adulților pentru continuare a studiilor	Oferta în acord cu solicitările de înscriere la SPS "Hippocrate"	Mai – iunie 2023	Director Comisia pentru promovarea ofertei școlare	AJOFM Vrancea Colegii și Licee din Focșani și din județ	Fonduri proprii	Număr de elevi de liceu informați
2. Popularizarea ofertei pe site web și Facebook	Accesarea site școlii de un număr cât mai mare de vizitatori	Permanent	Informatician			Rezultat monitorizare
3. Participarea la Târgul Ofertelor Școlare	Realizarea unui stand de participare atrăgător, interesant, funcțional	1 iunie 2023	Director, Comisia pentru promovarea ofertei școlare,	Primăria Focșani ISJ Vrancea Școli partenere	Fonduri proprii	Număr mare de vizitatori ai standului de prezentare
4. Proiectarea anuală a planurilor de școlarizare în	Plan de școlarizare în concordanță cu	Ianuarie 2023	Director,		Fonduri proprii	Realizarea cifrei de școlarizare

SPS "HIPPOCRATE" FOCSANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

<i>concordanță cu recomandările din PRAI și PLAI</i>			<i>Consiliul profesoral, Consiliul de administrație</i>			
<i>5. Monitorizarea și evaluarea acțiunilor planificate în PAS</i>	<i>Plan de monitorizare</i>	<i>August 2023</i>	<i>Echipa de monitorizare</i>	<i>ISJ Experti Evaluare Externă CEAC</i>	<i>Nu necesită</i>	<i>Raportul echipei de monitorizare</i>
<i>6. Actualizarea anuală a PAS (pe baza rezultatelor monitorizării și evaluării rezultatelor obiectivelor)</i>	<i>PAS actualizat</i>	<i>August 2023</i>	<i>Echipa de revizuire a PAS</i>	<i>CEAC</i>	<i>Nu necesită</i>	<i>PAS actualizat</i>

SPS "HIPPOCRATE" FOCȘANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

PRIORITATEA 2. ÎMBUNĂȚIREA CONDIȚIILOR DE ÎNVĂȚARE ÎN ÎPT						
ȚINTA 1 Asigurarea creșterii calității procesului instructiv –educativ conform cu standardele de referință în educație:						
Obiectiv 1 Implementarea sistemului național privind asigurarea și evaluarea calității serviciilor educaționale prin Comisia de Evaluare și Asigurare a Calității.						
Obiectiv 2. Integrarea noilor tehnologii în procesul instructiv educativ – dezvoltarea platformei educaționale ca suport teoretic în formarea de bază a elevilor școlii						
Obiectiv 3 Creșterea capacității de management a instituției						
Obiectiv 4 Dezvoltarea profesională continuă, a personalului de conducere, personalului didactic și didactic auxiliar						
Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Rezultate așteptate	Orizont de timp	Resurse umane / persoane responsabile	Parteneri	Sursa de finanțare	Indicatori de performanță
1. Dezvoltarea culturii calității la nivelul unității de învățământ	Implementarea criteriilor de performanță pentru o educație de calitate	Permanent	Director, Responsabil CEAC Coordonator comisie Curriculum	ISJ Vrancea ARACIP	Nu necesită	Funcționarea CEAC conform criteriilor legislative în vigoare; Proceduri operaționale corespunzătoare RAEI anual Plan de îmbunătățire
2. Formarea membrilor CEAC	Participarea la programe de formare privind asigurarea calității în educație	An școlar 2022-2023	Director Responsabil CEAC Responsabil comisie mentorat și formare continuă	ISJ Vrancea CCD Vrancea Alți furnizori de cursuri de formare	Fonduri prevăzute în bugetul școlii/ autofinanțare	Cel puțin 1 cadru didactic participant la curs de formare.

SPS "HIPPOCRATE" FOCSANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

3. Monitorizarea acțiunilor care vizează evaluarea și ameliorarea serviciilor educaționale la nivelul școlii	Actualizarea bazei de date a școlii, în vederea realizării RAEI și a Planului de îmbunătățire a calității	Octombrie 2022	Director Responsabil CEAC	ARACIP	Nu necesită	Existența RAEI și a Planului de îmbunătățire
4. Elaborarea procedurilor și instrumentelor de evaluare internă instituțională	Respectarea legislației	Octombrie 2023 Permanent	Responsabil CEAC Director	ISJ	Nu necesită	Existența procedurilor
5. Menținerea unui ethos școlar pozitiv și a unei culturi organizaționale optime și relevante	Desfășurarea în condiții optime a procesului instructiv-educativ	Permanent	Întreg personalul școlii		Nu necesită	Climat propice pentru activitățile educative, fără conflicte interne.
6. Formarea și perfecționarea continuă cadrelor didactice.	Participarea la programe de formare, schimburi de experiență, conferințe, dezbateri, etc	Graficul activităților ISJ, CCD, Alte instituții formatoare	Director, Coordonator Comisie formare continuă	CCD Alți furnizori de programe de formare	Fonduri proprii	Dovezi de participare la curs.
7. Monitorizarea implementării Sistemului de Control Managerial la nivelul unității școlare	Implementarea SCIM la nivelul tuturor compartimentelor școlii	Permanent	Director, Președinte SCIM Responsabili compartimente	Primăria Focșani	Fonduri proprii	Implementarea procedurilor de sistem și operaționale, la nivelul tuturor compartimentelor școlii

PRIORITATEA 2. ÎMBUNĂȚIREA CONDIȚIILOR DE ÎNVĂȚARE ÎN ÎPT						
ȚINTA 2 Realizarea unui învățământ eficient axat pe metode de predare activ participative și instrumente moderne de evaluare a elevilor.						
Obiectiv 1 Orientarea procesului de predare- învățare spre didactica modernă, accentuând informatizarea și caracterul practic al instruirii;						
Obiectiv 2 Digitalizarea și dezvoltarea infrastructurii online						
Obiectiv 3. Adaptarea stilului de predare la particularitățile și nevoile de învățare și comunicare specifice elevilor școlii (adulților);						
Obiectiv 4. Reconsiderarea demersului didactic în vederea introducerii metodelor activ-participative în procesul de predare-învățare și a celor de evaluare, inclusiv autoevaluarea.						
Obiectiv 5. Introducerea noutăților științifice și metodice în procesul de învățământ						
Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Rezultate așteptate	Orizont de timp	Resurse umane / persoane responsabile	Parteneri	Sursa de finanțare	Indicatori de performanță
<i>1. Pregătirea permanentă a cadrelor didactice din perspectiva abordării predării-învățării și evaluării prin metode activ participative, specifice pentru formarea competențelor cheie și a competențelor bazate pe unită de rezultate ale învățării (cunoștințe, abilități, atitudini) prin participarea la activități metodice</i>	<i>Cadre didactice competente pentru asigurarea unui proces educativ de calitate.</i>	<i>Permanent</i>	<i>Responsabil Comisie Perfecționare, Comisia metodic</i>	<i>ISJ, Profesori metodiști</i>	<i>Nu necesită</i>	<i>Dovezi/rapoarte de activitate privind utilizarea tehnologiei și a metodelor moderne de predare și evaluare;</i>
<i>2. Realizarea/completarea portofoliilor cadrelor didactice.</i>	<i>Diversificarea activităților, motivare</i>	<i>Permanent</i>	<i>Director Cadre didactice</i>	<i>CEAC</i>	<i>-</i>	<i>Existența portofoliilor</i>

SPS "HIPPOCRATE" FOCȘANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

3. Identificarea nevoilor de formare a personalului didactic, a cadrelor didactice care nu au acumulat 90 de credite în ultimii 5 ani.	Participarea la programe de formare a cadrelor didactice care nu au acumulat 90 credite	Noiembrie 2022	Responsabilii comisiei de perfecționare	CCD ISJ	Buget local, venituri proprii	Participarea la programe de formare a cadrelor didactice identificate.
4. Implicarea cadrelor didactice în activitățile metodico-științifice și psihopedagogice: comisii metodice, cercuri pedagogice, lecții deschise, simpozioane, conferințe, sesiuni de comunicări științifice	Creșterea calității activităților comisiilor metodice și cercurilor pedagogice	permanent	Responsabilii comisiilor metodice, Responsabil comisie formare continuă, Director.	ISJ, CCD, OAMGMR vrancea	Fonduri proprii	Numărul cadrelor didactice participante la activități metodico-științifice și psihopedagogice
5. Dezvoltarea unui sistem online eficient de comunicare internă și externă	Comunicare internă și externă eficientă	Permanent	Personalul școlii, Director, Șefi de compartimente	Instituții partenere; Cadre didactice; Elevi		Creșterea nivelului de comunicare internă și externă și utilizare a procedurilor de comunicare externă și internă.
6. Schimb de experiență cu alte școli în cadrul rețelelor de colaborare	Diseminarea rezultatelor de bune practici	Anual	Personalul școlii	Școli partenere, alte instituții formatoare		Participarea tuturor cadrelor didactice la schimburi de experiență.
7. Asigurarea accesului la formare profesională continuă a cadrelor didactice și a specialiștilor atrași (medici, farmaciști) și creșterea	Competențe TIC și crosscurriculare	Permanent	Director, Comisia de mentorat	ISJ CCD		Număr de cadre didactice participante

SPS "HIPPOCRATE" FOCSANI - PLAN OPERATIONAL 2022 - 2023

<i>numarului de ore la care se utilizeaza tehnologie informatica si strategii didactice moderne</i>						
---	--	--	--	--	--	--

SPS "HIPPOCRATE" FOCȘANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

PRIORITATEA 3. DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE						
ȚINTA 1 Îmbunătățirea continuă a rezultatelor învățării						
Obiectiv 1 Perfecționarea continuă a instrumentelor de autoevaluare pentru identificarea domeniilor cu disfuncții și stabilirea măsurilor de eficientizare a activităților;						
Obiectiv 2 Creșterea performanței școlare la toate modulele de învățare;						
Obiectiv 3. Dezvoltarea unor strategii de instruire diferențiată a elevilor în vederea reducerii abandonului școlar						
Obiectiv 4. Motivarea participării elevilor la activități de învățare nonformală , inclusiv voluntariat;						
Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Rezultate așteptate	Orizont de timp	Resurse umane / persoane responsabile	Parteneri	Sursa de finanțare	Indicatori de performanță
1. Aplicarea curriculum-ului școlar în vigoare pentru AMG și AMF	Respectarea programului de formare a asistentului medical generalist (4648 ore) și asistentului de farmacie (2700 ore)	An școlar 2022 - 2023	Director, CEAC, Cadre didactice	Elevii Cadrele didactice	Buget alocat	Cunoștințe, abilități și atitudini dobândite de către elevi pe parcursul activităților de învățare teoretică și practică.
2. Activități de pregătire suplimentară pentru elevii din anul III: coordonarea proiectelor, sistematizări ale cunoștințelor teoretice, simularea examenelor de certificare	Creșterea nivelului de pregătire a elevilor;	An școlar 2022 - 2023	Cadre didactice	Cadre didactice Elevi Parteneri de practică	Nu necesită	Promovabilitate 100% la examenele de certificare

SPS "HIPPOCRATE" FOCȘANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

<p>3. Organizarea de activități cu caracter umanitar și de voluntariat menite să pregătească elevii pentru viață și inserție socială (donare de sânge, asistența medicală pe timp de caniculă, distribuire de materiale informative către populație privind securitatea la cutremur, incendii, etc., asigurarea asistenței medicale la competițiile sportive)</p>	<p>Creșterea interesului pentru 50% din elevii neimplicați încă în aceste activități</p>	<p>An școlar 2022 – 2023, Conform planificării</p>	<p>Consilier educativ Cadre didactice Director Consilier educativ</p>	<p>ISJ Primăria Focșani Alte școli partenere</p>	<p>Extrabugetar</p>	<p>Un număr mare de elevi implicați Tabel evidență elevi participanți</p>
<p>4. Implicarea elevilor în evaluarea propriilor nevoi de învățare și a progresului realizat</p>	<p>Aplicarea autoevaluării</p>	<p>Permanent</p>	<p>Cadre didactice</p>	<p>Consiliul elevilor</p>		<p>Rezultatele școlare</p>
<p>5. Interasistențe la ore</p>	<p>Perfecționare și autoperfecționare</p>	<p>Permanent</p>	<p>Director Cadre didactice CEAC</p>			<p>Dosarul de asistențe</p>

SPS "HIPPOCRATE" FOCȘANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

PRIORITATEA 3 DEZVOLTAREA RESURSEI UMANE						
Ținta 2: Îmbunătățirea stagiilor de pregătire practică a elevilor – un pas important în tranziția de la școala la viața activă creșterea gradului de inserție socioprofesională a absolvenților						
Obiectiv 1. Creșterea adaptabilității pe piața forței de muncă a elevilor						
Obiectiv 2. Dezvoltarea competențelor profesionale ale elevilor prin adaptarea programelor de instruire practică la cerințele specializării în vederea creșterii inserției profesionale;						
Obiectiv 3. Dezvoltarea unui plan de carieră pentru elevi prin activități de consiliere și orientare profesională.						
Obiectiv 4: Aplicarea unor noi direcții de dezvoltare ale stagiilor de practică ale elevilor în spital, corelate cu noile standarde europene						
Ațiuni pentru atingerea obiectivelor	Rezultate așteptate	Orizont de timp	Resurse umane / persoane responsabile	Parteneri	Sursa de finanțare	Indicatori de performanță
1. Încheierea de contracte de practică/ parteneriate cu unități medicale /farmaceutice, organizatoare de practică	Creșterea numărului și calității parteneriatelor.	Permanent	Directorul școlii Administrator financiar	Spitale, Unități farmaceutice Cabinete medicale	Fonduri prevăzute în buget.	Contractele încheiate
2. Organizarea stagiilor clinice în spitale, farmacii, alte unități medicale partenere	Toți elevii școlii să beneficieze de condiții de practică	An școlar 2022 - 2023	Director, Coordonatorii de practică, Profesori diriginți	Spitale, Unități farmaceutice Cabinete medicale	Fonduri prevăzute în buget Fonduri proprii	Elevi formați să lucreze în echipă și în contact direct cu pacienții din spital /farmacie; Experiența colaborării cu alți profesioniști.

SPS "HIPPOCRATE" FOCSANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

<p>3. Utilizarea bazei materiale (echipamente și materiale) in cadrul modulelor de specialitate</p>	<p>Dezvoltarea competențelor profesionale de bază la toți elevii</p>	<p>An școlar 2022 - 2023</p>	<p>Cadre didactice, Elevi</p>	<p>Cadre didactice Elevi</p>	<p>Fonduri prevăzute în buget</p>	<p>Competențe profesionale de bază însușite, in concordanță cu anul de studiu. Rezultatele la evaluarea prin proba practică</p>
<p>4. Desfășurarea activităților de consiliere în vederea accederii cu succes la un loc de muncă</p>	<p>Elevi consiliați în vederea prezentării la interviul de angajare, la realizarea CV-ului, gestionarea emoțiilor etc.</p>	<p>An școlar 2022 – 2023 An școlar 2023-2024</p>	<p>Consilier școlar Elevii din anii terminali</p>	<p>Asociația "Fii cel ce ești " creat. Profesori diriginți</p>	<p>Nu necesită</p>	<p>Angajarea absolvenților pe piata muncii</p>

SPS "HIPPOCRATE" FOCȘANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

PRIORITATEA 4. DEZVOLTAREA INFRASTRUCTURII ȘI BAZEI MATERIALE A UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT						
ȚINTA 1. Îmbunătățirea raportului dintre investiția financiară și beneficiarii direcți sau indirecți						
Obiectiv 1 Prioritizarea investițiilor în baza materială, realizarea de reparații curente						
Obiectiv 2. Amenajarea spațiilor de învățământ pentru a fi funcționale, moderne, atrăgătoare;						
Obiectiv 3. Dotarea cu echipamente de instruire conform standardelor de pregătire profesională;						
Obiectiv 4. Actualizarea și înnoirea fondului de carte medicală și a altor anexe curriculare;						
Obiectiv 5. Îmbunătățirea atragerii de fonduri publice nerambursabile naționale sau europene în vederea extinderii patrimoniului.						
Acțiuni pentru atingerea obiectivelor	Rezultate așteptate	Orizont de timp	Resurse umane / persoane responsabile	Parteneri	Sursa de finanțare	Indicatori de performanță
<i>1. Repartizarea judicioasă a fondurilor bugetare pentru îmbunătățirea condițiilor de învățare</i>	<i>Săli de clasă igienizate, laboratoare dotate cu echipamente și materiale suficiente pentru fiecare elev,</i>	<i>An școlar 2022-2023</i>	<i>Director, Administrator financiar, Personal de întreținere</i>		<i>Buget prevăzut, Venituri proprii</i>	<i>Execuția bugetară</i>
<i>2. Atragerea de finanțări pentru dezvoltarea bazei materiale prin intermediul programelor de finanțare nerambursabilă</i>	<i>Aprobarea proiectelor</i>	<i>An financiar 2023</i>	<i>Director Cadre didactice Administrator financiar</i>	<i>Consiliul județean ISJ</i>	<i>Fonduri europene</i>	<i>Obținerea resurselor de finanțare</i>
<i>3. Achiziționarea materialelor didactice și a echipamentelor necesare precum și a fondului de carte actualizată.</i>	<i>Realizarea achizițiilor</i>	<i>An financiar 2023</i>	<i>Director Cadre didactice Administrator financiar</i>	<i>Firme producătoare și prestatoare de servicii</i>	<i>- buget propriu</i>	<i>Existența materialelor achiziționate</i>

SPS "HIPPOCRATE" FOÇŞANI - PLAN OPERAŢIONAL 2022 - 2023

<i>4. Îmbunătățirea infrastructurii TIC</i>	<i>Integrarea TIC în procesul de predare și evaluare</i>	<i>Permanent</i>	<i>Director informatician</i>		<i>Venituri buget</i>	<i>Echipamente functionale pentru toate sălile de curs</i>
---	--	------------------	-------------------------------	--	-----------------------	--

SPS "HIPPOCRATE" FOÇŞANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

PRIORITATEA 5. DEZVOLTAREA ȘI CONSOLIDAREA CULTURII ORGANIZAȚIONALE A UNITĂȚII DE ÎNVĂȚĂMÂNT DIN PERSPECTIVA PARTENERIATULUI SOCIAL ȘI A SPIRITULUI ANTREPRENORIAL						
ȚINTA1 Îmbunătățirea continuă a standardelor actuale de comunicare a informației publice						
Obiectiv 1: Revizuirea structurii site-ului Școlii postliceale sanitare "Hippocrate" Focșani, în raport cu standardele de comunicare a informației publice						
Obiectiv 2. Asigurarea unui climat care să favorizeze comunicarea și dezvoltarea personală						
Obiectiv 3. Îmbunătățirea continuă a imaginii publice a Școlii postliceale sanitare "Hippocrate" Focșani.						
<i>Acțiuni pentru atingerea obiectivelor</i>	<i>Rezultate așteptate</i>	<i>Orizont de timp</i>	<i>Resurse umane / persoane responsabile</i>	<i>Parteneri</i>	<i>Sursa de finanțare</i>	<i>Indicatori de performanță</i>
1. Actualizarea site-ului școlii	Informații actualizate	Permanent	Comisia pentru promovarea imaginii școlii Operator Cadre didactice		-	Site actualizat
2. Organizarea „Zilei porților deschise”	Vizitarea școlii de către elevii de liceu și a altor persoane interesate	12 mai 2023	Comisia pentru programe și proiecte educative	Colegii și licee din Vrancea Consiliul elevilor ISJ Vrancea Primăria Focșani	Extrabugetar	Număr mare de vizitatori și potențial elevi
3. Popularizarea permanentă a rezultatelor activității școlii în comunitate.	Imagine pozitivă Unitate școlară cunoscută în comunitate.	Permanent	Cadre didactice Elevi, Consilier educativ	Comunitatea facebook	-	Apariții în mass-media Scrisori de apreciere

SPS "HIPPOCRATE" FOCSANI - PLAN OPERAȚIONAL 2022 - 2023

4. Organizarea de activități de educație pentru sănătate în cadrul comunității	Popularizarea informațiilor de bază privind igiena și stil de viață sănătos, în comunitatea educațională locală.	Permanent	Director Diriginți AMG	Școli gimnaziale și grădinițe partenere	-	Procesele -verbale ale activităților desfășurate

Director,

Prof. Anghel Lidia